



R8WAY
MOPH

วาระที่ 5.2 การประเมินแนวโน้มสถานการณ์ทางการเงิน การคลังของหน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 เพื่อเข้าสู่โครงการ พปง. รุ่นที่ 1/2563

**ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8
ครั้งที่ 3/2563 วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 เวลา 13.30 – 16.30 น.**

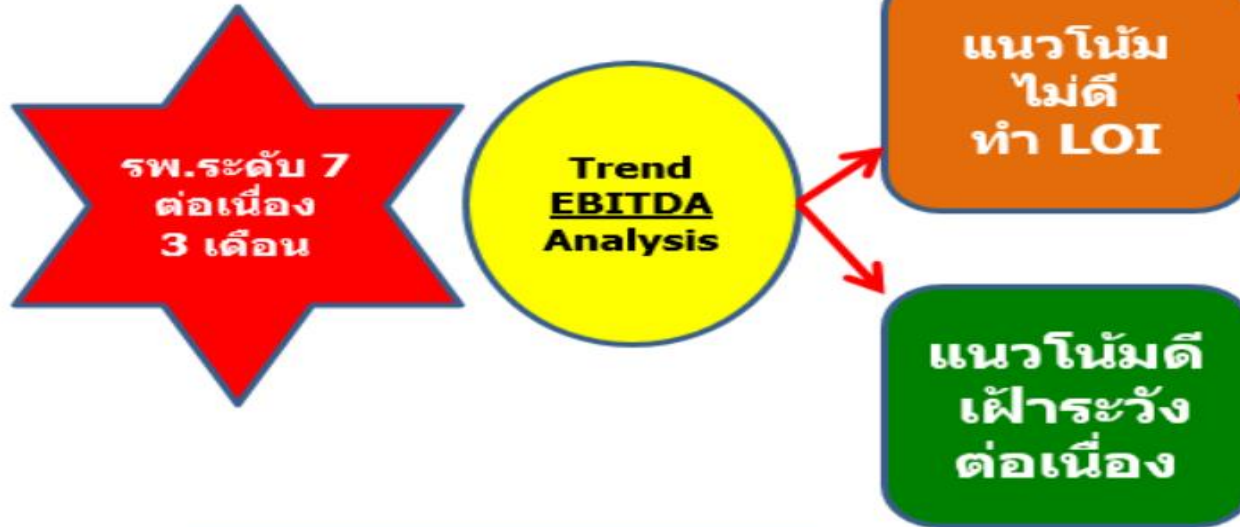
**ภก.อิศรา จรุงธรรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ รพศ.สกลนคร
รองประธานคณะกรรมการบริหารจัดการและพัฒนาประสิทธิภาพ
การเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8**

การขับเคลื่อนการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 8

หน่วยบริการมีการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance)

เฝ้าระวัง ติดตาม กำกับ

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพหน่วยบริการ ที่มีปัญหาวิกฤติด้านการเงิน



การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 1	
- พัฒนาคุณภาพบัญชี - ควบคุมรายจ่ายทุกหมวดไม่ให้เกิดค่าเฉลี่ยกลุ่ม - งดการประชุมอบรม ทำแผน งบประมาณ ทุกชนิด ยกเว้นงานนโยบาย - งดก่อสร้างต่อเติม การซื้อครุภัณฑ์ ที่ไม่จำเป็น ทุกชนิด - ปรับอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม การจัด	B ขึ้นไป - รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป
การดำเนินงาน	การวัดผล
LOI ระยะที่ 2 (ไม่ผ่านการประเมินระยะที่ 1)	
- ลดค่าตอบแทน	- รายได้ > ค่าใช้จ่าย - FAI ผ่านเกณฑ์ - Risk Score < 7 - คะแนนประสิทธิภาพ B ขึ้นไป

เครื่องมือ

- คู่มือการตรวจคุณภาพ บช.
- การตรวจสอบภายใน 5 ด้าน
- Benchmarking รายได้ ค่าใช้จ่าย
- ค่าใช้จ่ายประสิทธิภาพ
- Planfin , Unit cost, 7 Efficiency
- FAI



R8WAY
MOPH

แนวน้้ม EBITDA (เขต 8) เพื่อเข้าโครงการ พปง. รุ่นที่ 1/2563 ข้อมูล ณ 30 เม.ย. 63

ID	Province	Org	Risk Scoring เขตสุขภาพที่ 8 (NI)							EBITDA RWAY			
			ดค.62	พย.62	ธค.62	มค.63	กพ.63	มีค.63	เมย.63	มค.63	กพ.63	มีค.63	เมย.63
1	นครพนม	ธาตุพนม,รพร.	3	3	7	7	7	7	7	-5,470,409.57	-6,189,342.03	-10,124,713.95	-2,462,853.00
2	สกลนคร	พังโคน,รพช.	3	3	5	5	7	7	7	1,994,566.84	634,102.64	-452,679.94	-1,547,332.72
3	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	2	5	7	7	7	7	7	-757,284.83	-825,994.10	-2,461,241.77	-730,218.30
4	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	6	7	7	7	7	6	7	322,652.46	157,826.61	28,467.03	475,995.28
5	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	4	4	7	7	7	5	7	1,133,980.70	1,353,452.08	285,450.13	-981,273.67
6	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	2	3	3	3	5	3	7	-420,629.98	-1,502,737.16	-2,615,306.73	-3,487,084.28
7	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	3	6	7	7	7	7	7	-2,042,747.34	-2,474,528.08	-3,309,850.28	-4,016,686.86
8	อุดรธานี	กุมภวาปี,รพท.	6	4	7	7	7	7	7	544,385.32	3,579,661.50	6,536,024.57	8,093,766.03
9	อุดรธานี	บ้านดุง,รพร.	2	6	6	6	6	6	7	-5,111,609.65	-5,461,958.06	-7,107,205.19	-17,524,189.14

❖ เสนอ คกก.CFO : เพื่อพิจารณา รพ.อยู่ในเกณฑ์ที่ต้องเข้า โครงการ พปง. 4 แห่ง คือ

1. รพ.ธาตุพนม (EBITDA มค.63 – มีค.63 = ลดลงต่อเนื่อง, เมย.63 ดีขึ้น)
2. รพ.พังโคน
3. รพ.บ้านม่วง (พปง. ปี 61) (EBITDA มค.63 – มีค.63 = ลดลงต่อเนื่อง, เมย.63 ดีขึ้น)
4. รพ.โพธิ์ตาก (พปง. ปี 61)